



## Proves d'Accés a la Universitat. Curs 2010-2011

### Economia de l'empresa

#### Sèrie 1

Feu l'exercici 1 i trieu UNA de les dues opcions (A o B), de la qual heu de respondre als exercicis corresponents (2, 3, 4 i 5).

#### Exercici 1

Mateu Martí ha guanyat uns diners a la Lotto 6/49 i ara es planteja invertir-los en algun negoci que sigui rendible. Disposa de tres ofertes de projectes d'inversió. En Mateu ha sentit a parlar del valor actual net (VAN) com a mètode de selecció d'inversions, però no sap en què es basa aquest criteri ni com es calcula, per la qual cosa ens demana ajuda.

La informació de què disposa és la següent (quantitats expressades en euros):

Concepte	Projecte 1	Projecte 2	Projecte 3
Cost de la inversió	50.000	40.000	60.000
Durada de la inversió	5 anys	3 anys	4 anys
Ingressos anuals esperats	25.000	18.000	30.000
Despeses anuals esperades	5.000	0	4.000
Valor residual	10.000	0	0

Taxa d'actualització: 4%

- a)** Definiu el criteri del valor actual net i calculeu-lo per a cadascun dels tres projectes d'inversió. Quina opció li recomanaríeu a Mateu Martí? Justifiqueu la resposta.  
[1,5 punts]
- b)** Definiu el criteri del termini de recuperació i calculeu-lo per a cadascun dels tres projectes d'inversió. Quina diferència hi ha entre el mètode del termini de recuperació i el mètode del VAN?  
[1,5 punts]
- c)** Per acabar de decidir si participa en els projectes anteriors, Mateu Martí vol conèixer altres aspectes qualitius dels possibles negocis. Sap que un d'aquests tracta d'obrir una perruqueria unisex, que un altre és un magatzem de components auxiliars de la indústria de l'automòbil i del tercer no en sap res més. Atès que la localització de l'activitat empresarial és una decisió estratègica important que condicionarà a curt i a mitjà termini l'activitat i els mateixos resultats de l'empresa, en Mateu us demana ajuda novament i vol que li digueu dues variables, diferents per a cada cas, que tindríeu en compte a l'hora de decidir la ubicació de la perruqueria i del magatzem. Justifiqueu l'elecció.  
[1 punt]

## OPCIÓ A

### Exercici 2

Indiqueu la resposta correcta de les dues qüestions següents. No cal que ho justifiqueu. Escriviu el número de cada qüestió i la lletra corresponent en el quadern de respostes.

[Cada resposta correcta val 0,5 punts. Per cada resposta errònia es descomptarà un 33% de la puntuació de la pregunta. Per les preguntes no contestades no hi haurà cap descompte.]

- 2.1. El conjunt de característiques internes que l'empresa ha de desenvolupar per a obtenir i reforçar una posició d'avantatge respecte dels seus competidors s'anomena
- a) *cadena de valor.*
  - b) *avantatge competitiu.*
  - c) *barrera d'entrada.*
  - d) Cap de les anteriors.
- 2.2. L'adaptació de l'estratègia competitiva d'una empresa de manera diversa per a cadascun dels diferents segments o grups de consumidors d'un mercat concret s'aplica en
- a) *l'estratègia d'enfocament.*
  - b) *l'estratègia de diferenciació.*
  - c) *l'estratègia de lideratge en costos.*
  - d) Cap de les anteriors.

### Exercici 3

Ilerda Bicis, SL, és una empresa dedicada a la compra i a la venda de bicicletes. La descripció sintètica del seu inventari al final del primer trimestre del 2011 és la següent:

- Terrenys i béns naturals (destinats a l'activitat productiva de l'empresa): 18.000€
- Capital social: 36.000€
- Bancs: 1.800€
- Bicicletes destinades a la venda: 60.000€
- Proveïdors: 30.000€
- Hisenda pública creditora per conceptes fiscals: 6.000€
- Mobiliari: 12.000€
- Caixa: 5.000€
- Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit: 24.000€
- Resultat de l'exercici: 800€

- a) Presenteu el balanç de situació trimestral d'aquesta empresa.  
[1 punt]
- b) Si fóssiu el director o la directora d'una entitat financera i Ilerda Bicis, SL, us sol·licités la quantitat de 18.000€, li concediríeu un préstec a sis mesos tenint en compte les garanties que ofereix l'empresa? Per què?  
[0,5 punts]
- c) Quin tipus d'anàlisi heu fet en els apartats anteriors? Justifiqueu la resposta.  
[0,5 punts]

#### Exercici 4

Montserrat Tomeu, sòcia fundadora de Germanes Tomeu, SA, ens ha facilitat algunes dades sobre els estats financers de l'empresa (vegeu la taula adjunta, en què les quantitats estan expressades en euros) referides als dos últims anys:

	<i>Actiu</i>	<i>Passiu</i>	<i>Resultat d'explotació</i>	<i>Benefici net</i>
2009	241.000	133.000	12.600	5.400
2010	220.000	115.000	14.000	7.600

Calculeu la rendibilitat financera de Germanes Tomeu, SA, per als anys 2009 i 2010 i interpreteu-ne el resultat.

[1 punt]

#### Exercici 5

**5.1.** La Laia, la filla gran de Montserrat Tomeu, ha treballat durant quatre anys d'administradora d'una PIME, després de llicenciar-se en administració i direcció d'empreses. En canvi la Berta, la filla petita, s'ha format en enginyeria informàtica. Aquestes dues germanes volen muntar una empresa de venda de productes de decoració per a la llar, ja que, malgrat la crisi econòmica, tenen empenta per a iniciar el negoci.

**a)** Enumereu cinc característiques principals de la *iniciativa emprenedora*.

[0,5 punts]

**b)** Considereu que les dues germanes tenen aquestes característiques? Argumenteu la resposta.

[0,5 punts]

**5.2.** La filla petita de Montserrat Tomeu, la Berta, es planteja també la possibilitat de dedicar-se al negoci de creació de pàgines web, aprofitant els coneixements que té en informàtica. Però està feta un embolic, perquè l'àvia Gertrudis li aconsella que es faci empresària individual i, en canvi, l'oncle Alexandre no deixa de dir-li que cal que constitueixi una societat limitada. La Berta no té cap mena d'estalvi a disposició i en aquest projecte no es vol associar amb ningú.

**a)** Argumenteu quina opció és la millor per a la Berta.

[0,5 punts]

**b)** Enumereu dos avantatges i dos inconvenients de l'opció triada en l'apartat anterior.

[0,5 punts]

## OPCIÓ B

### Exercici 2

Una empresa, que té com a activitat principal la producció i la distribució de calçat professional per a usos industrials i especialitzats, es troba davant d'una disminució de les vendes a conseqüència de l'entrada de competidors estrangers que ofereixen productes d'una qualitat molt semblant però a preus més baixos. Com a reacció davant d'aquesta situació adversa, la direcció de l'empresa es planteja diverses possibilitats d'actuació:

- a) Instal·lar maquinària més moderna per a elaborar productes de més qualitat que els competidors, la qual cosa incrementarà els costos de producció un 20 %.
- b) Reconsiderar l'activitat de l'empresa i obrir un negoci nou en un mercat diferent, com ara el del calçat esportiu.

Classifiqueu raonadament aquestes dues alternatives en el lloc que els correspon dins dels nivells de decisions estratègiques bàsiques.

[1 punt]

### Exercici 3

3.1. Calculeu el període mitjà de maduració econòmic i financer d'una empresa si considerem que el període mitjà de pagament és de quaranta dies, el període mitjà de fabricació és de deu dies, el període mitjà de venda és de vint-i-cinc dies, el període mitjà de cobrament és de quinze dies i el període mitjà d'aprovisionament és de set dies.

[1 punt]

3.2. Expliqueu com es calcula el fons de maniobra d'una empresa i digueu què significa. Calculeu el fons de maniobra de l'empresa que té l'estructura econòmica i financera següent (quantitats expressades en euros) i interpreteu-ne el resultat:

[1 punt]

<i>Actiu</i>		<i>Patrimoni net i passiu</i>	
Actiu no corrent	64.180	Patrimoni net	23.200
Actiu corrent	7.100	Passiu no corrent	34.000
		Passiu corrent	14.080
Total actiu	71.280	Total patrimoni net i passiu	71.280

#### Exercici 4

Digueu si el fons de maniobra augmenta, es manté o disminueix en efectuar les actuacions empresarials següents:

- a)** Pagar una factura a un proveïdor.
- b)** Vendre per 1.500€ mercaderies valorades en 2.000€.
- c)** Renegociar un préstec a curt termini en un préstec a llarg termini.
- d)** Comprar un vehicle i finançar-lo amb lletres que es començaran a pagar al cap de divuit mesos.

[1 punt]

#### Exercici 5

- 5.1.** L'Anna, l'Helena i l'Agnès són tres amigues que han descobert un nínxol de mercat en l'àmbit de l'assessoria de la imatge personal. Desconeixen quina forma de societat mercantil és la més adequada a les seves circumstàncies personals i empresarials i demanen ajuda a l'Oriol, assessor jurídic i econòmic.

Les dades que aporten a l'assessor són les següents:

- Les tres amigues seran les úniques sòcies.
- Només disposen d'un total de 3.200€ per a aportar al negoci.
- L'Helena té previst anar a viure a Girona l'any 2012, per la qual cosa es vendrà les participacions que té en el capital de l'empresa. L'Anna i l'Agnès es volen assegurar que podran adquirir aquestes participacions en el futur.
- Les tres amigues no volen arriscar el patrimoni personal en aquest projecte empresarial.

Determineu quina és la forma jurídica més recomanable per a aquest projecte empresarial. Justifiqueu la resposta per cadascuna de les dades que aporten les promotores.

[1 punt]

- 5.2.** La Laia està elaborant un pla d'empresa per al seu projecte de negoci: una botiga de productes a un preu fix. Per analitzar la viabilitat econòmica de l'empresa, vol saber amb quina quantitat de vendes pot cobrir-ne els costos totals i començar a obtenir beneficis.

Si té la intenció d'establir el preu de venda unitari durant el primer any en 24€, el doble del preu d'adquisició dels seus productes, i estima que els costos fixos són de 36.000€ anuals,

- a)** Quin és el punt mort (o llinyar de rendibilitat) de l'empresa per al primer any d'activitat? Interpreteu-ne el resultat.

[0,5 punts]

- b)** Quin resultat obtindria l'empresa amb unes vendes de 4.000 unitats físiques? Interpreteu el resultat.

[0,5 punts]











## Proves d'Accés a la Universitat. Curs 2010-2011

---

### Economia de l'empresa

#### Sèrie 4

---

Feu l'exercici 1 i trieu UNA de les dues opcions (A o B), de la qual heu de respondre als exercicis corresponents (2, 3, 4 i 5).

---

#### Exercici 1

L'agència de viatges Lluna Llunera vol llançar al mercat un nou paquet turístic basat en la comercialització dels primers vols i estades a la Lluna. El preu unitari de venda de cada viatge serà de 10.000€.

Les dades que coneixem d'aquesta agència de viatges són les següents:

- Costos de personal: 60.000€/any
- Amortització econòmica: 8.000€/any
- Publicitat: 5.000€/any
- Altres costos fixos: 20.000€/any
- Costos variables del paquet turístic: 8.800€/unitat

**a)** Calculeu quants viatges anuals cal que comercialitzi l'empresa Lluna Llunera per a assolir el llindar de rendibilitat (o punt mort). Expliqueu el significat d'aquest resultat.

[0,5 punts]

**b)** Serà econòmicament viable aquest projecte, si sabem que l'agència només podrà fer cinquanta viatges durant aquest primer any? Recomanaríeu a Lluna Llunera el llançament del nou paquet turístic? Justifiqueu les respostes.

[0,5 punts]

**c)** Els propietaris de Lluna Llunera creuen que el tipus de societat actual d'aquesta empresa no és el més adequat. Enumereu quatre aspectes que cal tenir en compte a l'hora d'escollir una determinada forma jurídica per a una companyia i expliqueu-los breument.

[1 punt]

**d)** El gerent de Lluna Llunera no sap quina és la millor estratègia que ha d'adoptar per a aquesta empresa. Definiu les estratègies de lideratge en costos, de diferenciació i d'enfocament (o d'alta segmentació). En el cas dels viatges a la Lluna, quina estratègia és més recomanable?

[1 punt]

**e)** Lluna Llunera s'està plantejant canviar la ubicació de les oficines, per tal d'estar més a prop dels seus clients objectiu. Exposeu raonadament quatre factors que poden condicionar la decisió de localització d'una companyia.

[1 punt]

## OPCIÓ A

### Exercici 2

Indiqueu la resposta correcta de les dues qüestions següents. No cal que ho justifiqueu. Escriviu el número de cada qüestió i la lletra corresponent en el quadern de respostes.

[Cada resposta correcta val 0,5 punts. Per cada resposta errònia es descomptarà un 33% de la puntuació de la pregunta. Per les preguntes no contestades no hi haurà cap descompte.]

- 2.1. Com més alt és el tipus d'interès del mercat,
- a) més alt és el valor actual net.
  - b) més baix és el valor actual net.
  - c) més alta és la taxa interna de rendibilitat.
  - d) més baixa és la taxa interna de rendibilitat.
- 2.2. Quin dels criteris de selecció d'inversions següents **NO** té en compte tota la vida d'una inversió?
- a) El valor actual net.
  - b) La taxa interna de rendibilitat.
  - c) El termini de recuperació.
  - d) L'ingrés mitjà.

### Exercici 3

Un projecte d'inversió requereix l'adquisició d'un equip productiu, fet que comporta un desemborsament inicial de 30.000€. Una vegada posat en marxa l'equip i iniciada l'activitat productiva, s'estimen els fluxos de caixa nets que es mostren en la taula següent:

Desemborsament inicial (€)	Fluxos de caixa nets (€)				
	$D_0$	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4
30.000		15.000	?	20.000	5.000

- a) Si la taxa d'actualització és del 5%, quin ha de ser el flux de caixa net en el segon any per a aconseguir un valor actual net (VAN) de 16.560,33€?  
[0,5 punts]
- b) Amb el valor del flux de caixa net obtingut en l'apartat a i la mateixa taxa d'actualització del 5%, si al final del quart any s'aconseguís un valor residual de 7.000€, quin seria el nou valor del VAN?  
[0,5 punts]
- c) Plantegeu l'equació per a calcular la taxa interna de rendibilitat (TIR) d'aquest projecte amb el valor del flux de caixa net obtingut en l'apartat a i el valor residual de 7.000€. Expliqueu en què consisteix aquest criteri.  
[1 punt]

#### Exercici 4

4.1. El valor dels béns i els drets de l'empresa Productes Ecològics, SA, és de 300.000€. El passiu és de 572.000€. A més a més, des de fa tres anys suporta unes pèrdues acumulades de 170.000€. Quina és la situació financera d'aquesta empresa? Justifiqueu la resposta.

[0,5 punts]

4.2. Argumenteu quin és l'impost sobre beneficis que ha de pagar l'empresa Flors del Jardí, SA, tenint en compte que el resultat de la comptabilitat financera de l'empresa ha estat de -45.000€.

[0,5 punts]

#### Exercici 5

Una empresa presenta les dades comptables següents a finals del 2010:

<i>Concepte</i>	<i>Import (€)</i>	<i>Concepte</i>	<i>Import (€)</i>
Caixa	1.000	Concessions administratives, propietat industrial i drets de traspàs	7.400
Deutors	3.000	Construccions (com a inversions immobiliàries)	30.000
Clients	2.000	Reserves	1.880
Resultat de l'exercici	12.320	Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	12.000
Maquinària	18.000	Capital	9.000
Inversions financeres a llarg termini	1.000	Investigació i desenvolupament	2.000
Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	6.000	Elements de transport	5.000
Utillatge	780	Organismes creditors de la Seguretat Social	4.000
Proveïdors de l'immobilitzat a llarg termini	22.000	Bancs	600
Productes acabats	500		
Creditors per prestació de serveis	4.080		

**a)** Confeccioneu el balanç de situació ordenat per masses patrimonials.

[1 punt]

**b)** Calculeu les ràtios financeres de disponibilitat, tresoreria i solvència. Interpreteu els resultats obtinguts.

[1 punt]

## OPCIÓ B

### Exercici 2

2.1. Montse Ro és propietària d'una perfumeria a Tarragona. A conseqüència de la caiguda de les vendes dels darrers mesos en el sector, necessitarà finançament a curt termini per a afrontar alguns pagaments. Malgrat això, la Montse és optimista i creu que si les vendes augmenten una mica en els propers mesos no necessitarà utilitzar tot el finançament que sol·licitarà, sinó només una part. Davant d'aquesta situació, expliqueu raonadament quina de les fonts de finançament següents li recomanaríeu:

- préstec a curt termini
- préstec a llarg termini
- pòlissa de crèdit
- lísing

[0,5 punts]

2.2. Expliqueu en què consisteix un *emprèstit*. Quines empreses poden accedir a aquesta font de finançament?

[0,5 punts]

### Exercici 3

Una empresa es planteja els tres projectes d'inversió següents, amb un tipus d'interès del 5% (quantitats expressades en euros):

Projectes	Desemborsament inicial	Fluxos de caixa nets		
		Any 1	Any 2	Any 3
P1	100.000	0	60.000	60.000
P2	120.000	60.000	40.000	40.000
P3	90.000	0	60.000	50.000

a) Què és el *termini de recuperació*? Quin és l'inconvenient principal d'aquest mètode? Quin dels tres projectes és millor, segons aquest criteri?

[1 punt]

b) Quin és el millor projecte segons el criteri del valor actual net (VAN)? Justifiqueu la resposta.

[1 punt]

#### Exercici 4

L'empresa Vicosà presenta la informació comptable següent, referent als anys 2009 i 2010, en milers d'euros:

<i>Concepte</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>
Vendes	400	500
Benefici abans d'interessos i impostos (BAII)	150	165
Benefici abans d'impostos (BAI)	140	145
Benefici net	98	102
Actiu	1.500	1.800
Patrimoni net	800	800
Passiu	700	1.000

- a)** Calculeu la rendibilitat de les vendes dels dos anys i interpreteu-ne els resultats.  
[0,5 punts]
- b)** Determineu la rendibilitat financera dels dos anys i interpreteu-ne els resultats.  
[0,5 punts]
- c)** Definiu l'*efecte de palanquejament* i expliqueu raonadament si, en el cas de l'any 2010, és positiu o negatiu.  
[0,5 punts]
- d)** Quines fonts de finançament inclou la partida de patrimoni net? Classifiqueu-les segons els criteris que conegueu.  
[0,5 punts]

### Exercici 5

L'empresa Ro&Bo presenta les dades següents, relatives als saldos dels comptes relacionats amb les existències de l'empresa, amb data 31 de desembre de 2010.

<i>Compte</i>	<i>Saldo deutor (€)</i>	<i>Saldo creditor (€)</i>
Compres de primeres matèries	20.000	
Devolucions de compres		500
Primeres matèries	2.000	
Productes acabats	5.000	
Ràpels (descomptes per volum sobre les vendes)	2.000	
Variació d'existències de primeres matèries	6.000	
Variació d'existències de productes acabats		4.000
Vendes de productes acabats		42.000

- a)** Quin era el valor de les existències de primeres matèries i de productes acabats al començament de l'any 2010?  
[0,25 punts]
- b)** A quant puja l'import net de la xifra de negoci?  
[0,25 punts]
- c)** Quin és el valor de la despesa en proveïments?  
[0,25 punts]
- d)** L'empresa Ro&Bo paga els proveïdors a seixanta dies. És una font de finançament, aquesta pràctica? Justifiqueu la resposta.  
[0,25 punts]



